



КИСЕЛЁВА ЛЮДМИЛА БОРИСОВНА

ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕДОСТУПНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

В статье освещаются результаты мониторинговых исследований Дальневосточной государственной научной библиотеки в области проектной деятельности муниципальных библиотек Хабаровского края. Особое внимание уделено вопросу привлечения внебюджетных средств в развитие библиотечного дела на муниципальном уровне в 2015–2017 годы. Представлены лучшие проекты библиотечных систем, получившие финансовую поддержку благотворительных фондов и управленческих структур в 2017 году.

Ключевые слова: проект, проектная деятельность, благотворительные фонды, муниципальные библиотеки, Хабаровский край.

Keyword: project, project activities, charitable foundations, municipal libraries, Khabarovsk krai.

Первоначальное значение слова «проект» (от латинского *projectus* — «брошенный вперёд») как нельзя лучше соответствует характеристике тех, кто сегодня создаёт проекты. Они инициативны, творчески активны, умеют привлечь внимание партнёров, дополнительные денежные средства. Это — авангард отрасли. Их кредо — развитие, модернизация, укрепление имиджа учреждения.

Мониторингом проектной деятельности общедоступных муниципальных библиотек системы Министерства культуры Российской Федерации в Хабаровском крае специалисты Дальневосточной государственной научной библиотеки (далее — ДВГНБ) занимаются с 2003 года, используя методы частичной и сплошной выборки респондентов. Объектом мониторинга являются 20 муниципальных централизованных и децентрализованных библиотечных систем. Результаты исследования публикуются в методических сборниках: ежегодном информационном издании «Общедоступные библиотеки Хабаровского края в ... году. Анализ деятельности» (описание опыта) и сборнике научно-методических материалов «Библиотечная орбита» (непосредственно лучшие проекты муниципальных библиотек).

По данным мониторинга ДВГНБ, за три последних года муниципальными библиотеками Хабаровского края было реализовано 43 проекта с привлечением дополнительных финансовых средств по заявкам на сумму 4 миллиона 855,1 тысячи рублей. Степень участия библиотек в проектной деятельности за три года возросла почти в два раза. Объём выделенных грантовых средств для реализации творческих проектов муниципальных библиотек увеличился в 3,3 раза.

Таблица 1. Объём грантовых средств, привлечённых муниципальными библиотеками Хабаровского края в 2015–2017 годах

Год	Число проектов ¹	Объём финансирования, тыс. руб.
2015	9	662,1
2016	18	2 021,5
2017	16	2 171,5
Всего	43	4 855,1

В качестве **грантодателей** библиотеки использовали:

– благотворительные фонды федерального, межрегионального, краевого значения (Михаила Прохорова, Елены и Геннадия Тимченко, ОАО «Полиметалл», «СУЭК — Регионам», добывающая компания «Эксон Нефтегаз Лимитед», АНКПО «Точка Роста»);

– управленческие структуры: министерство культуры Хабаровского края (за счёт иных межбюджетных трансфертов на поддержку творческих проектов); администрации районов, городских поселений (в Амурском, Вяземском, Солнечном, Хабаровском муниципальных районах края);

– краудфандинговые платформы (фонд «Начинание» в рамках конкурса проектов в ДФО «В добром крае — добрые дела») как интернет-сервис народного финансирования, площадку, используемую для размещения и продвижения соответствующих проектов в Интернете.

Анализ объёмов финансирования библиотек из различных источников показывает значительные успехи и возрастающее стремление заработать дополнительные средства на развитие библиотек из фондов благотворителей разных уровней.

Таблица 2. Поступление финансовых средств на реализацию проектов в 2017 году (в тыс. руб.)

Федеральные и иные межбюджетные трансферты (конкурс творческих проектов министерства культуры Хабаровского края)	Районные (поселенческие) программы	Благотворительные фонды (в т. ч. правительства Хабаровского края)
505,1 (23,3 %)	558,8 (25,7%)	1 107,6 (51,0 %)

33,8% (734, 3 тыс. руб.) от общего объёма финансирования (2 млн 171,5 тыс. руб.) приходится на средства, выделенные фондами предпринимателей, что говорит о доминировании государственного финансирования в общей структуре привлечённых финансов.

Таблица 3. Рейтинг библиотечных систем, получивших финансирование на творческие проекты в 2015–2017 годах

Место в рейтинге	Наименование библиотечной системы	Сумма средств, тыс. руб.
1	МУК «ГЦБ г. Комсомольска-на-Амуре»	1 050,0
2	МБУК «Районная межпоселенческая централизованная библиотечная система» Солнечного муниципального района	728,8
3	МБУ «Межпоселенческая библиотека Ульчского муниципального района»	684,0
4	МБУ «Объединение «Культура»» Вяземского муниципального района, Центральная районная библиотека	471,8
5	МБУ «Централизованная библиотечная система» Ванинского муниципального района	421,0
6	МБУ «Верхнебуреинская МЦБС»	387,5

¹ Мониторинг ДВГНБ «Проектная деятельность муниципальных библиотек».

7	МБУК «Информационно-методический центр культуры и библиотечного обслуживания Комсомольского муниципального района»	358,0
8	МКУК «Межпоселенческая центральная библиотека Амурского муниципального района»	226,7
	МКУК «ЦБС» городского поселения «Город Амурск»	41,0
9	МБУ «Центральная районная библиотека» отдела культуры администрации Бикинского муниципального района	118,4
10	МУК «Межпоселенческая библиотека Хабаровского муниципального района»	120,0
11	МБУК «Централизованная система детских библиотек г. Хабаровска»	118,0
12	МКУК «Межпоселенческий информационный библиотечно-музейный центр» муниципального района им. П. Осипенко	79,9
13	МБУК «Библиотечный координационный центр муниципального района имени Лазо» (библиотеки сёл Святого-рье, Киинск)	50,0

География муниципальных образований, получивших финансовую поддержку из различных фондов за последние 15 лет, значительно расширилась. Первый мониторинг ДВГНБ, ставящий целью выявление и обобщение опыта в области проектной деятельности, проведённый в 2003 году,² показал участие в ней со стороны муниципальных библиотек края в трёх муниципальных районах: Солнечном, Ванинском, Николаевском.

Так, участие ЦРБ Солнечного района во Всероссийском конкурсе проектов, финансируемых Институтом «Открытое общество» (фонд Сороса), в 1998 году принесло первую победу и грант на реализацию проекта «Библиотека — центр информационного обеспечения органов местного самоуправления».

В 2000 году этой же библиотекой было получено финансирование на проект «Фонды — основа библиотек» в рамках районной целевой программы.

В 2001 году ЦРБ Ванинского района разработала проект «Протянем руку помощи: работа библиотеки в помощь пенитенциарному учреждению», который финансово был поддержан Институтом «Открытое общество». Проект вошёл в копилку инноватики краевого значения.

В это же время начинается активная творческая деятельность по привлечению дополнительных средств Николаевской районной библиотеки, ставшей за 10 лет лидером по числу защищённых проектов (более 20 разработок). В 2001 году

из Фонда ИСАР-ДВ библиотекой (благодаря созданию НКО «Книголюбы») был получен грант на проект «Организация клуба книголюбов для людей с ограниченными возможностями», а в 2003-м этот же фонд профинансировал ещё два проекта — «Активизация экологического движения в г. Николаевске-на-Амуре» и «Будь другом птиц».

В 2003 году фондом «Евразия» был поддержан ещё один проект Николаевской районной библиотеки, получивший широкий резонанс в крае: «Вовлечение молодых представителей коренных народов Севера в добровольческое движение» (с созданием Школы волонтеров на базе библиотеки).

В декабре 2003 года Институтом Устойчивых Сообществ (г. Хабаровск) началось финансирование проекта «Твори добро» инициативной группы «Альтернатива» на базе Николаевской районной библиотеки. Проект предусматривал оказание социальных услуг населению, работу студентов-добровольцев медицинского училища.

Эти проекты не потеряли своей значимости и актуальности и на сегодняшний день.

Всего за шесть лет (с 1998-го по 2003 год), по данным мониторинга ДВГНБ, муниципальными библиотеками края было получено восемь грантов от различных благотворительных фондов. Непосредственно в 2003 году победу в конкурсах творческих проектов одержала только Николаевская ЦРБ (четыре проекта)³.

Несмотря на интересные примеры отдельных библиотечных систем, работа по проектам с целью привлечения финансовых средств благотворителей в этот отрезок времени была эпизодична. Библиотеки активно работали по целевым программам, которые мало чем отличались от общесистемных планов (за исключением формальных признаков: лаконично сформулированных названий, распределения обязанностей, установки сроков). На некоторые программы удавалось получить финансирование из местных бюджетов: Программа автоматизации муниципальных библиотек г. Хабаровска (2003–2005 гг.), районная программа «Сохранение и развитие культурного наследия России (2000–2005 гг.) Солнечного муниципального района». Это было время появления первых авторских программ (с 2000 г. в Верхнебуреинском районе и с 2001 г. в ЦСМБ г. Хабаровска) в рамках сметного финансирования либо с мизерной дополнительной финансовой поддержкой местных администраций. Проявление местной инициативы и реализация творческих способностей отдельных библиотекарей проходили, как правило, без дополнительных денежных вливаний.

В число лучших проектов муниципальных библиотек в последующий период времени вошли: **«Экотуризм: не**

² Опыт по проектной деятельности библиотек края изложен в сборнике научно-методических материалов «Библиотечная орбита», вып. 10, 2004 г.

³ Для сравнения: в ДВГНБ в 2003 году проходила реализация пяти проектов на гранты зарубежных и отечественных благотворителей.

стоим на месте» (раскрытие туристических ресурсов района посредством электронной карты на сайте администрации района и проведения экскурсий в поселениях; ЦРБ Ванинского района); **«В гостях у бабушки Лайги»** (возрождение национальной культуры орочей; библиотека-филиал с. Датта Ванинского района); **«Тётушка-библиотечка, пусти погреться»** (организация культурного досуга детей из детских домов и социально незащищённых семей; ЦГДБ им. А. Гайдара, г. Хабаровск); **«Потешный двор»** (воспитание молодого поколения через культуру славянских народов); Межпоселенческая библиотека Хабаровского района, с. Чёрная Речка); **«Чныррахская крепость будет чистой»** (эколого-патриотическое воспитание молодёжи; Детская библиотека Николаевского муниципального района); **«Наследие малой родины»** (сохранение и развитие нематериального культурного наследия и народного творчества коренных жителей Приамурья; Информационно-методический центр культуры и библиотечного обслуживания Комсомольского муниципального района; проект получил Грант Президента РФ в 2011 году).

В 2018 году в рамках мониторинга проектной деятельности муниципальных библиотек информация о получении грантов на реализацию творческих проектов была получена от 11 (из 17) муниципальных районов края и двух округов. О себе заявили центральные библиотеки Амурского, Бикинского, Ванинского, Верхнебуреинского, Солнечного, Ульчского и Хабаровского муниципальных районов, окружные библиотеки городов Комсомольска-на-Амуре и Хабаровска (ЦСДБ). Получены гранты на проекты поселенческих библиотек (самые маленькие сетевые единицы) Комсомольского (с. Нижняя Тамбовка), им. Лазо (с. Киинск и с. Святогорье), им. П. Осипенко (с. Владимировка и с. Херпучи) муниципальных районов.

Тематические направления проектов муниципальных библиотек: экология; здоровый образ жизни; декоративно-прикладное творчество; возрождение национальной культуры; продвижение киноискусства; приобщение к чтению; развитие туристических ресурсов; формирование медиакультуры в молодёжной среде и другое.

Среди наиболее ярких проектов последних лет — разработки ГЦБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре, Бикинского, Вяземского, Комсомольского, Солнечного муниципальных районов.

За последних два года проекты ЦГБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре **«Школа продвинутого путешественника»**, **«Город на заре: экскурсии в будущее»**, **«МОЛОКО»** (мультимедийная культура в молодёжной среде) позволили привлечь дополнительно из внебюджетных источников 750 тысяч рублей на приобретение компьютерной техники, комплектование фонда и другие потребности (из благотворительных фондов Михаила Прохорова, Елены и Геннадия Тимченко).

Проект **«Мир вокруг тебя»** (арт-терапия детей с ограниченными физическими возможностями) ЦРБ Солнечной МЦБС также вошёл в число победителей 2017 года в конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» (Благотворительный фонд культурных инициатив М. Прохорова) с получением гранта на сумму 183 тысячи рублей.

В число достижений коллектива ЦРБ Бикинского района за минувший год можно отнести защиту творческого проекта **«Сказки Дальнего Востока»** с целью ознакомления детей с культурой и традициями коренных народов Севера с помощью кукольного театра (грант министерства культуры Хабаровского края в объёме 101,3 тысячи рублей).

В 2017 году грантовая поддержка в объёме 76,7 тысячи рублей была оказана минкультуры края ЦРБ МБУ «Объединение “Культура”» Вяземского муниципального района на реализацию проекта **«Узоры земли Вяземской»** (с оформлением масштабной выставки-ярмарки декоративно-прикладного творчества земляков и организацией мастер-классов по различным видам рукоделия). 225,5 тысячи рублей были выделены организованной на базе ЦРБ АНКПО «СОДЕЙСТВИЕ» со стороны районной администрации на реализацию проекта **«Свой взгляд»** (активизация творческой активности молодёжи городского и сельских поселений Вяземского района через внедрение новых форм и методов культурно-просветительской деятельности среди молодёжи; финалом проекта стал фестиваль социально творческих видеороликов).

Среди проектов, одобренных министерством культуры Хабаровского края, — разработки библиотеки села Нижнетамбовское Комсомольского муниципального района **«Жажда творчества»** (создание анимационной студии для работы с детьми; сумма гранта — 210 тысяч рублей) и Межпоселенческой центральной библиотеки Хабаровского муниципального района **«В кругу наших книжных друзей»** (приобщение к чтению младших школьников; сумма гранта — 100 тысяч рублей).

ЦДБ Верхнебуреинского муниципального района получила грант от правительства Хабаровского края (посредством СОНКО Центра «Инициатива») на проект **«Творческий клуб “Тарарам”»** (создание театральной студии для детей из неблагополучных семей; объём финансирования — 227,5 тысячи рублей). Реализация проекта проходила на базе Центра поддержки многодетных и замещающих семей «Тёплые ладошки», созданного в 2013–2014 годах благодаря гранту из краевого бюджета на сумму 495,2 тысячи рублей.

Проект ЦБС Ванинского района **«ХОББИ ЛЭНД»** (творческое развитие детей, семейный досуг, обучение компьютерной грамотности граждан пожилого возраста) был поддержан фондом «СУЭК — Регионам» и АНО «Новые технологии развития» (60 тыс. руб.).

Несмотря на использование федеральных и краевых трансфертов в поощрении лучших творческих проектов, финансирования со стороны районных администраций, денежных вливаний различных благотворительных фондов, средств на то, чтобы поддержать все интересные и актуальные разработки, не хватает, а между тем конкуренция на гранты Президента РФ, Правительства РФ, межрегиональных благотворительных фондов достаточно велика. Жёсткий отбор требует от библиотекарей постоянно совершенствовать свой образовательный уровень, повышать степень креативности сознания (хорошая идея — залог победы), искать партнёров, готовых пролоббировать проект.

Неполная информированность о фондах, отсутствие оперативной информации о грантодателях, слабые творческие возможности и партнёрские связи с заинтересованными организациями, дефицит времени, нехватка квалифицированных

кадров снижают эффективность проектной деятельности. Из анкетных данных муниципальных библиотек видны проблемы, возникающие при создании проектов: «отсутствие инициативной группы» (Амурский район); «специалистам, работающим в библиотеках района, желательно пройти обучение по созданию проектов» (Тугуро-Чумиканский район); «низкий процент софинансирования из средств местного бюджета» (Николаевский район) и другие.

Каждая неудача отбивает желание участвовать в новых проектах. И тем не менее проектная деятельность — это прекрасная возможность для развития наиболее актуальных направлений работы, которые не выполнимы в рамках государственного (муниципального) задания, для реализации творческих способностей, делового партнёрства и, что немаловажно в современной социально-экономической ситуации, привлечения дополнительных финансовых средств на развитие библиотек.

Материал поступил в редакцию 27.04.2018 г.

*Сведения об авторе: Киселёва Людмила Борисовна, научный сотрудник отдела научно-исследовательской и научно-методической работы Дальневосточной государственной научной библиотеки (г. Хабаровск).
Контактная информация: тел. (4212) 32-96-34.*